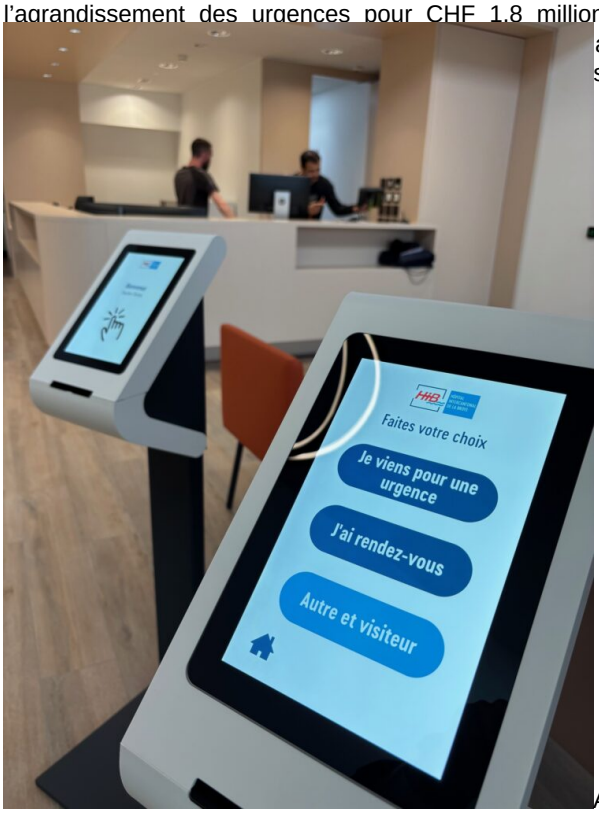
DOC
LE RENDEZ-VOUS
DES MÉDECINS
VAUDOIS

Hôpital Intercantonal de la Broye

Unir, innover et soigner entre Vaud et Fribourg

L'Hôpital Intercantonal de la Broye (HIB), situé à la frontière des cantons de Vaud et Fribourg, incarne un modèle unique exigeant agilité et performance à tous les niveaux. Son statut d'hôpital intercantonal n'est pas seulement un défi : il est le moteur de sa réussite.

Avec un budget de près de 120 millions de CHF en 2025, l'HIB fonctionne selon une convention intercantonale qui impose une coordination constante entre deux systèmes législatifs et politiques. Cette double tutelle requiert une adaptation rapide : chaque décision stratégique ou projet d'investissement (comme l'agrandissement des urgences pour CHF 1,8 million en 2024) doit être validée par les deux cantons, au prix parfois de retards décisionnels. Ces retards s pour l'HIB.



Après plusieurs années de déficits, l'HIB affiche désormais une santé financière exemplaire, avec trois exercices bénéficiaires consécutifs, une marge d'autofinancement en hausse (résultat net de CHF 1,46 million, résultat d'exploitation de CHF 5,97 millions en 2023). Cette performance résulte d'une gestion rigoureuse et d'une optimisation des ressources dans un environnement tarifaire contraint, tout en maintenant la qualité des soins. L'établissement a su transformer la complexité administrative en levier d'efficacité, démontrant que l'agilité est une nécessité vitale pour un hôpital

https://www.svmed.ch/doc-mag/dossiers/quel-avenir-pour-l-hopital/unir-innover-et-soigner-entre-vaud-et-fribourg/

Ce contenu peut être utilisé dans un cadre privé ou pour la formation postgraduée et continue. Toute autre utilisation est subordonnée à l'autorisation écrite préalable de la Société Vaudoise de Médecine (SVM), éditrice et détentrice exclusive des droits.

intercantonal.

La mutualisation des ressources humaines, techniques et financières entre Vaud et Fribourg permet à l'HIB d'offrir un accès élargi aux prestations, de garantir la libre circulation des patient·es et de renforcer l'attractivité de la région pour les professionnel·les de santé (près de 850 collaborateurs et collaboratrices en 2025). Cette organisation innovante favorise la résilience face aux défis, qu'il s'agisse de la pénurie de personnel ou des exigences croissantes en matière de qualité et de sécurité des soins.

Si la complexité administrative et les divergences de politiques de santé sont des défis, l'HIB a su les transformer en opportunités : anticipation des décisions grâce à une gouvernance partagée, adaptation rapide aux évolutions réglementaires et développement de projets d'envergure, comme le futur bâtiment « Horizon » (prévu pour 2031).

L'innovation au cœur des soins

L'activité hospitalière illustre cette dynamique : en 2024, plus de 5'600 patient·es ont été hospitalisé·es en soins aigus pour 27'700 journées d'hospitalisation ; 3'330 opérations ont été réalisées, 27'000 passages enregistrés aux urgences, 23'000 consultations en policlinique et 670 patient·es ont bénéficié d'une prise en charge en réadaptation.

Cette réussite repose sur l'engagement et le professionnalisme des médecins, soignant·es et de l'ensemble du personnel, qui oeuvrent chaque jour au service des patient·es et de la région. L'HIB démontre ainsi que l'agilité, la performance et l'innovation sont les clés du succès pour un hôpital intercantonal — et un modèle inspirant pour la santé publique suisse.

Rodolphe Rouillon
Directeur général de l'Hôpital Intercantonal de la Broye

https://www.svmed.ch/doc-mag/dossiers/quel-avenir-pour-l-hopital/unir-innover-et-soigner-entre-vaud-et-fribourg/

Ce contenu peut être utilisé dans un cadre privé ou pour la formation postgraduée et continue. Toute autre utilisation est subordonnée à l'autorisation écrite préalable de la Société Vaudoise de Médecine (SVM), éditrice et détentrice exclusive des droits.