

À Sierre, un campus de soins évolutif

Comment construire un centre médical pour une médecine qui n'existe pas encore

Comment concevoir aujourd'hui un bâtiment capable de répondre aux besoins de la médecine dans vingt ans ? À Sierre, le Campus Santé qui ouvrira en 2027 fait le pari de la flexibilité pour mieux absorber les évolutions du système.



Modélisation 3D du projet de maison médicale (droits réservés)

Construire un centre médical est un exercice particulier. Il s'écoule plusieurs années entre les premiers plans et son ouverture. Pourtant, le bâtiment doit être capable de répondre aux besoins des vingt prochaines années. L'intelligence artificielle, la pénurie de soignant-es, l'évolution des métiers, le vieillissement de la population ou encore les nouvelles attentes des patient-es : autant de paramètres qui transformeront inévitablement la pratique. Dans ce contexte, concevoir aujourd'hui un bâtiment parfaitement adapté à la médecine de demain relève probablement de l'illusion. C'est cette réflexion qui a guidé la conception du futur Campus Santé de Sierre.

Centré sur les parcours de soins

Première décision : renoncer à organiser le bâtiment par spécialité médicale. La réflexion a conduit à créer des pôles de compétences centrés sur les parcours de soins : Centre de la Femme, Centre Métabolique,

Centre Douleur et Réadaptation, etc. Les patient-es consultent pour une problématique de santé aux multiples facettes, non pas pour rencontrer une spécialité en particulier.

La deuxième innovation concerne l'architecture elle-même. Au lieu de construire des cabinets définitivement distribués par spécialité, des modules combinables et évolutifs selon les besoins du moment ont été imaginés. Un-e psychologue peut occuper un module quand un-e cardiologue ou un-e gynécologue en utilisera deux, reliés par une porte communicante. Demain, quatre modules pourront être réunis pour créer un centre du sommeil ou accueillir une nouvelle activité encore inconnue aujourd'hui. Le bâtiment est évolutif.

Enfin, la stratégie sierroise propose d'ouvrir ce campus à l'ensemble des actrices et acteurs de la santé. Des cabinets à temps partiel permettent à des associations, à du personnel paramédical ou d'autres professionnel·les d'intégrer le réseau de soins sans devoir supporter seul-es les contraintes d'une installation complète.

De la souplesse pour évoluer

Avec ce projet, nous ne prétendons pas avoir trouvé la meilleure solution. Mais après plus de quinze ans de développement de centres médicaux, nous sommes arrivé-es à la conclusion que le modèle idéal n'existe probablement pas et que nos certitudes doivent être continuellement remises en question.

À Sierre, l'objectif est d'adopter une organisation suffisamment souple pour évoluer avec la médecine, plutôt que de la contraindre. Peut-être est-ce là l'innovation la plus importante: accepter que, face à un avenir incertain, la meilleure réponse n'est pas de prévoir davantage, mais de concevoir des structures capables de s'adapter.

Dr Hakan Kardes
Spécialiste en médecine interne générale Fondateur du réseau Maison Médicale

Dr Fabrice Coppex
Spécialiste en médecine interne générale