DOC
LE RENDEZ-VOUS
DES MÉDECINS
VAUDOIS

Cartographie des réseaux

L’intégration, nouveau mot d’ordre des politiques de santé

Intégrer, coordonner, décloisonner : la Suisse romande multiplie les réseaux de soins. En août 2026, une motion vaudoise pour une caisse cantonale, inspirée du projet genevois Béluga, en offre la dernière illustration. Tour d’horizon d’un paysage en pleine recomposition.

Le principe n’est pas nouveau. En 1992, à Genève, naît Delta, le premier réseau de professionnel·les de Suisse romande, autour de médecins de famille indépendant·es. Il réunit aujourd’hui plus de mille médecins et 300 000 patient·es dans cinq cantons. Il ne gère pas les médecins, mais facilite des projets de qualité et intègre une logique de gatekeeping.

Un paysage à plusieurs échelles

Depuis 1996, les modèles de managed care, qui limitent le choix des assuré·es contre une réduction des primes, sont encadrés par la LAMal : ils concernent aujourd’hui plus de 75 % des assuré·es. Rien que dans le canton de Vaud, on compte plus de quarante initiatives dites de soins « intégrés », à distinguer selon leur niveau d’intégration :

- Le niveau micro vise l’intégration des équipes dans un espace commun. Les maisons de santé, tel le Pôle santé de la Vallée de Joux, facilitent la coordination directe entre professionnel·les et patient·es.
- Au niveau méso, plusieurs organisations sont liées par des règles et outils communs. L’Ensemble Hospitalier de la Côte réunit hôpital, EMS, permanences et cabinets sous une gouvernance et un système d’information communs.
- Au niveau macro, l’intégration se joue à l’échelle du territoire. Vaud compte quatre réseaux de santé, chargés de coordonner les acteurs et actrices de soins. Un nouveau-né, le Réseau Bleu intercantonal, réunit cinq hôpitaux, dont ceux de la Côte et du Nord vaudois.

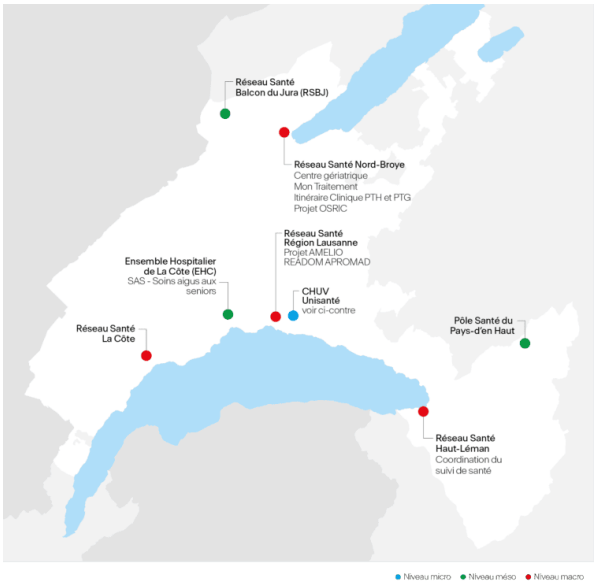
Ce que gagnent ou cèdent les médecins

Les réseaux ne signent pas la fin du cabinet individuel, ni de la médecine libérale : ils redéfinissent les interdépendances entre parties prenantes. Pour les médecins, la question devient : « avec qui exercer, sous quel statut et avec quelle autonomie ? » À l’EHC et dans le Réseau de l’Arc, ils et elles renoncent à leur indépendance financière, mais gagnent une infrastructure et une continuité des soins pour leur patientèle, notamment à l’heure de la retraite. Dans d’autres réseaux, comme Delta ou celui du Haut-Léman, les médecins restent indépendant·es, mais bénéficient d’une structure organisationnelle qui met « de l’huile dans les rouages ».

Malgré leurs limites (modalités de financement, résistances institutionnelles, etc.), ces initiatives opèrent comme des laboratoires du changement. Elles offrent aux médecins une opportunité concrète de participer à la redéfinition du système de santé.

Ce contenu peut être utilisé dans un cadre privé ou pour la formation postgraduée et continue. Toute autre utilisation est subordonnée à l’autorisation écrite préalable de la Société Vaudoise de Médecine (SVM), éditrice et détentrice exclusive des droits.

DOC
LE RENDEZ-VOUS
DES MÉDECINS
VAUDOIS



- **CHUV** : Filière STEMI, Filière brûlés romande, Centre Cérébrovasculaire, Centres interdisciplinaires en oncologie, REAGER, Policlinique d'addictologie, Suivi Intensif dans le Milieu (SIM), TIPP (psychose précoce), RESSORT, Case Management, de Transition
- **Unisanté** : Consultation d'adhésion thérapeutique (PMU), Equipe Mobile Vulnérabilités (PMU), Unité de soins aux migrants (USMi), Consultation Souffrance et Travail
- **Nord vaudois :** ASPMAD CMS Nord Vaudois – Equipe mobile de transition (RSNB)
- **Est vaudois :** Transition entre les unités intermédiaires de la Clinique de Nant et le GRAAP
- **Région La Côte :** Fondation de La Côte – Dispositif de nuit aux urgences
- **Initiatives cantonales :** Plan de Médication Partagé, Alzami Pro, Programme cantonal Diabète, Réseau Bleu

Clara Gaïda
Consultante en stratégie spécialisée en santé, Camber Collective

Giulia Acquadro-Pacera
Collaboratrice scientifique, HOMLab, Faculté de médecine, Université de Genève

Dr Mathias Waelli
Chargé d'enseignement, directeur des formations en management des organisations de santé, Faculté de médecine, Université de Genève

Ce contenu peut être utilisé dans un cadre privé ou pour la formation postgraduée et continue. Toute autre utilisation est subordonnée à l'autorisation écrite préalable de la Société Vaudoise de Médecine (SVM), éditrice et détentrice exclusive des droits.