



Privé-public: c'est nouveau!



Formations continues: inscriptions en ligne

courrier

du médecin vaudois



Professeur-e-s en médecine
Des mandarins à l'ère moderne



De la sérologie aux tests génétiques pour un meilleur suivi de la grossesse de votre patiente



AURIGEN, DIANALABS ROMANDIE ET POLYANALYTIC,
VOS LABORATOIRES VAUDOIS DE PROXIMITÉ.



aurigen

Avenue de Sévelin 18 • 1004 Lausanne
tél. +41 21 623 44 00 • fax +41 21 623 44 10
• info@aurigen.ch • www.aurigen.ch

*Offrir un diagnostic
médical de qualité*



dianalabs romandie

Avenue de Sévelin 18 • 1004 Lausanne
tél +41 21 804 92 50 • fax +41 21 802 40 60
• info@polyanalytic.ch • www.polyanalytic.ch

*Garantir le meilleur
suivi biologique*



polyanalytic

Avenue de Sévelin 18 • 1004 Lausanne
tél +41 21 804 92 50 • fax +41 21 802 40 60
• info@polyanalytic.ch • www.polyanalytic.ch

LAUSANNE • MORGES • NYON
NEUCHÂTEL • LA CHAUX-DE-FONDS

Spécialités biologiques et médicales

Hématologie • Chimie clinique • Immunologie • Allergologie • Hormonologie • Sérologie infectieuse
Sérologie parasitaire • Bactériologie • Mycologie • Parasitologie • Biologie moléculaire • Cytologie • Pathologie • Génétique

éditorial



Dr Jean-Pierre Randin

Dossier 5

La tâche des professeurs de médecine et le cumul de leurs fonctions diverses sont lourds. Alors, mission impossible? Ce Dossier approche cette réalité en donnant la parole à la direction du CHUV, au responsable de la formation pré-graduée, à trois professeurs ainsi qu'à des étudiants et des médecins assistants.

SVM Express 13

Partenariat privé-public (PPP).

Portrait de membre 20

Au moment d'accepter de faire l'objet d'un article dans le *CMV*, le Dr Daniel Russ, jeune retraité de sa pratique de médecin généraliste à Echallens, dit qu'il parlera volontiers de ce qu'il a envie de laisser, de transmettre, de ce qui fait l'essence de son plaisir à exister, à travailler et à vivre avec ses proches. Portrait-témoignage.

Calendrier 22

Wanted: superman/woman

« La Faculté de médecine et de biologie de Lausanne cherche un professeur ordinaire. Profil du poste : – Spécialiste FMH, dr med et dr phil – Expérience clinique exigée – Domaine de recherche en rapport avec la discipline enseignée – Grande capacité pédagogique – Qualités reconnues de direction d'équipe, de management et de gestion – Conditions salariales selon le barème de l'Etat de Vaud – Possibilité de disposer d'une clientèle privée. Dossier de candidature complet, avec liste des publications, à envoyer à... »!

Qui aujourd'hui est intéressé ? Un superman ou une superwoman ? Qui donc peut satisfaire à toutes ces exigences si spécifiques et cumuler l'entier de ces qualités ? Qui accepte de se préparer longtemps à l'avance sans garantie d'être un jour « l'élue » ?

En effet, le professeur de médecine doit disposer non seulement de grandes capacités scientifiques mais aussi de capacités de soignant, sans parler de compétences de chef de service, c'est-à-dire de management des ressources humaines et financières. A trop demander à un seul homme ou femme, ne risque-t-on pas un désintéret pour une fonction qui, de surcroît, a perdu une bonne partie de son prestige ? La Faculté ne s'est-elle pas fourvoyée à quelques reprises, éblouie par le lustre des publications dans de prestigieuses revues scientifiques, alors que, à terme, le professeur s'est avéré un piètre soignant...

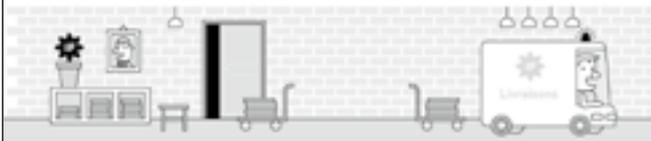
Nous lirons donc avec intérêt les témoignages de trois professeurs de générations différentes réunis autour d'une table, du directeur général du CHUV et du doyen de la Faculté. Pour compléter cette tentative de tour d'horizon d'un sujet vaste et d'actualité, nous découvrirons ce qu'en pensent des étudiants et des assistants.

**Pour vos dossiers médicaux
personnalisés et tous vos
imprimés médicaux**



IF Imprimerie Fleury Sàrl
Rue des Petits-Champs 13
1400 Yverdon-les-Bains

T 024 425 90 19
F 024 425 62 12
info@imprimeriefleury.ch
www.imprimeriefleury.ch



Clinique chirurgicale et Permanence de Longeraie

S.O.S. MAIN

- Centre de traumatologie et de chirurgie réparatrice de la main et des extrémités
- Chirurgie reconstructive des nerfs périphériques et du plexus brachial
- Microchirurgie
- Chirurgie orthopédique
- Chirurgie plastique et reconstructive
- Chirurgie esthétique
- Physiothérapie et rééducation fonctionnelle
- Ergothérapie
- Urgences jour et nuit

1003 Lausanne – Avenue de la Gare 9 – Téléphone 021 321 03 00 – Fax 021 321 03 01



Dispositifs médicaux



Vos plus-values grâce à un partenariat exclusif

Réduction des coûts grâce au prix d'achat avantageux Viollier
Rabais supplémentaire de 2 % lors de commandes via e-shop
Choix étendu avec plus de 1'000 articles
Aucun supplément pour la livraison et la commande de petites quantités
Commandé aujourd'hui avant 17:00 h – livré demain par le Service clientèle
Élimination des déchets spéciaux médicaux infectieux

[commande facile](#), [achat à prix avantageux](#), [livraison rapide](#)

Viollier Morges SA | Chemin du Crêt 2 | 1110 Morges | T +41 (0)21 804 93 63 | F +41 (0)21 804 93 64
contact@viollier.ch | www.viollier.ch | [Détail comme vision](#)

dossier

Propos recueillis
par Jean-Pierre Randin
et Agnès Forbat

La joie de pratiquer reste au cœur de l'engagement

Trois professeurs, trois générations: comment font-ils face au cumul des fonctions inhérentes à leur poste, à l'évolution rapide des connaissances et aux changements politiques? Sont-ils stressés ou inquiets? Peut-être pas autant qu'on le pense et pas pour les raisons qu'on imagine. Interview croisée autour de ces thèmes.

De la complexité des tâches et des moyens pour les assumer

Professeur Claude Perret: La charge paraît énorme, mais la réalité est un peu différente. J'ai vécu cela comme un investissement progressif et j'ai aussi fait des choix précis dans les tâches ou charges que j'acceptais, quitte – à tort peut-être – à en éliminer. J'ai eu la chance d'avoir autour de moi des médecins adjoints, à compétence égale à la mienne, ainsi que des collaborateurs et des consultants externes. Travaillant dans un climat ouvert et de respect mutuel, je me suis senti soutenu et j'ai gardé comme priorités les malades et l'équipe. Je n'avais jamais le sentiment d'être débordé, juste très fatigué. J'ai vécu le développement des soins continus, l'âge d'or de la réanimation et la construction du CHUV actuel qui nous a beaucoup occupés. Mais ce que je vous raconte est le reflet d'une époque et ce n'est plus possible ainsi aujourd'hui...

Professeur Alain Pécoud: Ce qui vient d'être dit démontre néanmoins que les meilleurs remèdes contre le burn-out sont le succès et le plaisir dans son travail! C'est probablement pour cela que ce n'est pas dans les couches supérieures des hiérarchies qu'on trouve le plus



Le **professeur Claude Perret**, ancien chef de service des soins intensifs, doyen et professeur de physiopathologie, est à la retraite depuis 1996.



Spécialiste en médecine interne, le **professeur Alain Pécoud** vient de terminer son activité; il a passé quarante ans au CHUV, dont vingt à la direction de la PMU.



Le **professeur Philippe Conus**, médecin interniste et psychiatre, reprend dès le 1er septembre 2011 la responsabilité du Service de psychiatrie générale. Il enseigne notamment en neurologie.

dossier

» de cas d'épuisement psychique et physique, même si j'ai vécu des périodes difficiles. Le fait de devenir chef de service et professeur est lié à un dossier scientifique, une donnée à laquelle personne n'échappe. Or, on connaît tous des cas de personnes nommées suite à un excellent dossier démontrant leur compétence scientifique et qui n'ont pas réussi dans leur poste. Je sais de quoi je parle puisque j'ai dirigé neuf commissions de sélection.

A la tête d'un service, on lâche un peu l'aspect de notre activité, et on l'enseigne aux autres. Il faut avoir un intérêt certain pour la gestion, ce qui a été mon cas, avec l'aide d'administrateurs, bien sûr. A la PMU, j'ai découvert de nouveaux domaines, entouré de personnes avec qui partager les compétences; grâce à elles, faire face à des tâches si diverses est



devenu assez naturel pour moi. L'enseignement *ex cathedra* tel qu'il se pratiquait jusqu'à la réforme de 2000 est terminé. Nous verrons sortir cette année les premiers médecins qui ont suivi les cours sous forme de modules thématiques. Beaucoup d'enseignants bénéficient aujourd'hui d'une formation pédagogique permanente et sont sans cesse évalués par les étudiants: tout cela a changé considérablement la donne!

Professeur Philippe Conus: Je souhaite parvenir à trouver le juste niveau d'implication dans les divers domaines de ma fonction. En effet, on progresse hiérarchiquement d'abord pour ses compétences cliniques et on arrive à un poste où, paradoxalement, on ne les applique plus. Je n'aimerais pas me déconnecter de ce qui est mon métier, et ne pas être envahi par les tâches administratives et les outils qui sont censés alléger la gestion. Il me semble important de rester investi dans le travail clinique et de le valoriser afin d'enseigner par l'exemple. Mais je chercherai aussi à renforcer les liens avec la recherche. La coordination de toutes ces fonctions ne sera possible qu'en prenant un rôle de facilitation des synergies entre les multiples personnes compétentes qui se trouvent dans le Département de psychiatrie.

Des difficultés et des espoirs

Professeur Claude Perret: A part les rapports et les réunions inutiles que je détestais, c'est le schisme progressif entre les sciences fondamentales et les cliniques qui m'a été pénible tout comme les débordements et les querelles internes liés à des questions de prestige; la place des soins intensifs a été jugée parfois envahissante... Heureusement, ce n'est plus le cas aujourd'hui. Les temps ont changé !

Maitre ou coach ?

Pierre-André Repond, secrétaire général



Au-delà des connaissances et des données, il existe un patrimoine culturel et relationnel inestimable dont la transmission est nécessaire et attendue des jeunes médecins comme des patients. Pour s'opérer, cet héritage ne souffre aucune médiation, aucun écran mais exige l'instauration d'une relation personnelle qu'il faut préserver à tout prix dans le tumulte des exigences de la recherche et de la gestion hospitalière. C'est là que se forment les choix de spécialisation et de carrière, mais

aussi l'engagement clinique et les convictions. Cette dimension fait que la médecine reste une science humaine. A toutes les qualités attendues de ceux que leurs disciples considéraient autrefois comme leurs maitres et qu'on qualifie aujourd'hui plus volontiers de mentors, parrains ou encore de coaches, il faut encore ajouter la nécessité de rayonner, tel un phare, au-delà de l'hôpital universitaire. Il est donc important de veiller à cette légitimité

Professeur Alain Pécoud : J'ai assisté à « l'explosion » de la médecine interne. Quand je suis arrivé, il n'y en avait qu'une, aujourd'hui elle a évolué vers plus d'une douzaine de spécialités, même de sous-spécialités avec des professeurs dans chacune d'entre elles. Cela a posé la question du généralisme à l'hôpital universitaire et c'est la source d'un conflit structurel qui doit être géré en continu mais ce n'est pas la fin de la « médecine interne générale à l'hôpital », d'autant plus nécessaire. Cette spécialisation à l'extrême dans les hôpitaux universitaires est d'ailleurs une des raisons qui ont poussé à développer l'enseignement de la médecine interne/générale ambulatoire, entre autres chez les praticiens.

Professeur Philippe Conus : Je suis dans une phase où je ne vois que les bons côtés de ma future fonction ! De plus, la psychiatrie est dans une période où un rapprochement avec les neurosciences semble possible, sans devoir abandonner un côté ou un autre, ce qui génère un certain enthousiasme en recherche clinique. Des liens se créent aussi avec les urgences somatiques pour mieux traiter les patients que nous avons en commun. Au plan clinique, je crois beaucoup dans l'avenir des équipes mobiles et d'une psychiatrie publique de proximité. Mais beaucoup reste à faire, et dans la lignée de ce qu'a réalisé le professeur Perret, nous sommes par exemple occupés à développer les soins intensifs en psychiatrie. Et puis, on n'a pas besoin d'avoir un langage compliqué parce qu'on est psychiatres; formuler de manière compréhensible notre façon de voir les choses est possible, sans toucher à la profondeur de notre approche. Il y a là un terrain à conquérir, une image à changer.

L'avenir

Professeur Alain Pécoud : Si les carrières académiques restent attractives, le nombre de candidats diminue, surtout dans certains secteurs. On constate que la génération qui nous suit accorde plus d'importance à l'équilibre entre vie professionnelle et vie de famille. De plus, il y a bientôt 70% de femmes en médecine. On a beau avoir des médecins qui sont de « gros bosseurs », le fait de travailler à temps partiel change la donne : c'est plus difficile d'associer un travail clinique auprès du malade et un travail de recherche. Plusieurs publications académiques tirent la sonnette d'alarme à ce sujet, elles pensent qu'il faudra s'adapter à cette réalité. A mon avis, préparer la relève – sans népotisme – fait partie du travail du titulaire.

Professeur Claude Perret : On devra probablement devenir moins exigeants, demander moins de travaux pour pouvoir postuler, faire évoluer les critères de sélection et peut-être mieux connaître le candidat (même celui qui semble le meilleur) avant de l'engager.



Professeur Philippe Conus : En psychiatrie, nous avons de grandes discussions autour du cahier des charges du médecin assistant. Les exigences de formation (double FMH) sont considérables. Il est important dans ce contexte de valoriser l'apprentissage par la clinique, par le contact avec les patients, et de trouver un bon équilibre entre théorie et pratique. On doit aussi amener la recherche plus près de la clinique. Je constate enfin la persistance d'un manque d'accessibilité à la psychiatrie, en urgence notamment, malgré les multiples efforts déjà consentis au niveau du Département. Nous cherchons les réponses à donner à ce problème, en collaboration avec les psychiatres installés, de manière à pouvoir remplir aussi bien que possible notre mission de service public.

D'autres thèmes sont évoqués, comme la rémunération plafonnée qui, selon les trois professeurs, n'a pas constitué un frein pour eux. L'accès au sommet de la hiérarchie hospitalière et académique leur a apporté de la liberté. Ils reconnaissent la part de chance d'avoir été au bon endroit au bon moment. Le renouvellement fréquent des médecins assistants ne semble pas non plus les avoir gênés; cela perturbaient plus les patients, surtout depuis l'introduction des 50 heures. A leur niveau, ils ne sont pas pessimistes, moins que les médecins installés, mais reconnaissent que ce n'est pas le cas dans toute la hiérarchie du CHUV. Quant aux qualités personnelles requises pour assumer leur poste, les professeurs Perret, Pécoud et Conus citent le calme et la sérénité, la générosité et l'envie de transmettre, la résistance physique et psychique ainsi que la capacité à déléguer et à évaluer. Enfin, tous trois pensent qu'il est important de rester avant tout des médecins et que l'amour de son métier est la meilleure des adrénalines.

Essor de la médecine ambulatoire à la Clinique de La Source

La Clinique de La Source a inauguré officiellement le 23 juin les nouveaux espaces de son Institut de radiologie et du Centre d'urgence médico-chirurgicales VidySource, rénovés et agrandis de près de 50%. La réfection de ces deux services vise à améliorer toujours plus les services de médecine ambulatoire de La Source.

L'acquisition d'un deuxième IRM à champs magnétiques élevés de 3 Tesla, avec une ouverture de tunnel importante, permettra à l'Institut de radio-

logie d'optimiser les examens d'imagerie cardiologique et sénologique et d'offrir un rendez-vous, suite à une prescription d'examen, sous 48h environ. Ces nouveaux équipements permettront à l'Institut d'accueillir près de 45000 patients en 2011.

Pour VidySource, troisième service d'urgences médico-chirurgicales de Lausanne après le CHUV et VidyMed, les 150m² supplémentaires et les équipes médicales presque doublées amélioreront la réactivité du service pour traiter quelques 22500 consultations d'urgence par an, au lieu des 15000 actuelles. A noter que les patients sont soignés par des médecins tous détenteurs du titre FMH qui trans-

fèrent systématiquement les dossiers médicaux des patients à leurs médecins de famille.

Actuellement en cours d'homologation comme établissement de formation post-graduée par la FMH, la Clinique accueillera des médecins-assistants en stage à VidySource, à raison de six places de stage semestrielles par an. Par cette initiative, La Source a souhaité répondre à la pénurie de relève en médecine de famille annoncée sur le canton de Vaud.

Alison Hick Duvoisin, Clinique de La Source

Informations pratiques: www.lasource.ch
Avenue Vinet 30 – 1004 Lausanne
Tél. 021 641 33 33



Grand-Rue 92
1820 Montreux
Tél. 021 963 07 08
Fax 021 963 14 07

Les cabinets médicaux sont notre spécialité

Budget d'installation
Gestion comptable et fiscale
Décomptes salaire du personnel
Assurances sociales

Expert fiduciaire diplômé et membre de FiduciaireSuisse

Toutes les grandes marques à prix collégiaux sur www.cadumed.ch

Logos: Heine, seca, Roche, 3M, CaduMed

57, av. Wendt
1203 Genève
Tél.: 022 949 1330
Fax : 022.340 3651
info @cadumed.ch

Par un médecin pour les médecins

dossier

Propos recueillis
par Agnès Forbat

«Le niveau de qualité d'un service est déterminé par celui de son chef»

Préparation de la relève académique, recrutement, soucis pour l'avenir: des questions évoquées avec les professeurs Patrick Francioli, doyen de la Faculté de médecine et de biologie et Pierre-François Leyvraz, directeur général du CHUV.

Quand on aborde la question de la préparation de la relève, le professeur Francioli répond qu'une faculté a le souci de générer de l'enthousiasme et des compétences pour tous les besoins de la société en terme médical. Les carrières académiques sont au cœur de cette préoccupation car l'avancement d'une discipline est conditionné par la qualité de ceux qui la portent. Il faut donc repérer très tôt des étudiants ou des jeunes médecins qui ont un talent ou un goût particulier pour la médecine académique et tous ses aspects (enseignement, recherche, compétences cliniques de haut niveau). Il faut les aider à construire leur carrière, encourager les stages à l'étranger et adapter autant que possible leur cahier des charges pour qu'ils puissent se développer et devenir hautement compétitifs dans des postes académiques. Ceux-ci sont pourvus par concours, ouverts au niveau international. Mais il existe aussi des possibilités de promotion interne pour lesquelles les exigences sont élevées afin de garantir que les titres conférés reflètent de grandes compétences. Le professeur Leyvraz confirme que le recrutement pour un tel poste se fait, dans la majorité des cas, par mise au concours et rarement par un appel. Généralement, la procédure est conduite par la Faculté de biologie et de médecine, en collaboration étroite avec l'hôpital universitaire, par le biais d'une commission composée de représentants des deux institutions et d'experts extérieurs. A la suite du préavis du Conseil de faculté de la FBM, c'est le Conseil UNIL-CHUV (direction de ces deux institutions) qui est l'instance de nomination.

Le cumul des activités de chef de service et de professeur, voire la consultation d'une clientèle privée, paraît non seulement possible mais surtout nécessaire pour le professeur Leyvraz. Selon lui, la légitimité à occuper le poste se base surtout sur les compétences de celui qui l'occupe. Un patron de service doit être le leader de sa discipline, ce qui implique qu'il pratique de façon régulière. L'activité privée est laissée à la convenance de chacun. Patrick Francioli ajoute que,



Prof. Patrick Francioli



Prof. Pierre-François Leyvraz

comme pour un orchestre, le niveau de qualité d'un service est déterminé par celui de son chef. Il souligne aussi la nécessaire excellence en matière de ressources humaines et de gestion d'un chef de service.

Ces deux hauts responsables de la formation des médecins vaudois ont-ils des soucis face à l'avenir, sont-ils inquiets suite aux départs récents de professeurs? A cette dernière question, le directeur général du CHUV répond que la majorité de ces départs est due à des retraites dont certaines sont ordonnées par une décision du Conseil d'Etat en relation avec les années de cotisation au 2e pilier. Des cas beaucoup plus rares (un seul depuis 2008) sont survenus pour des raisons personnelles. Dans le passé, quelques départs exceptionnels se sont effectivement produits selon les dispositions légales prévues à l'engagement, suite à des évaluations insuffisantes durant la période probatoire. Concernant les préoccupations pour le futur, le doyen note que s'il est crucial d'offrir des soins optimaux aujourd'hui, l'Histoire montre que les grands progrès dans le domaine de la santé émanent le plus souvent de la recherche d'abord fondamentale, puis appliquée. Il est donc très important de la soutenir. Et il faut également assurer la pérennité de l'excellence des soins en formant suffisamment de médecins et en leur donnant des conditions de travail stimulantes. Actuellement, environ 800 médecins sortent chaque année des facultés suisses. Mais, ajoute le professeur Francioli déplorant là un gros déficit de projection fiable, on ignore combien il en faudra dans les dix ou quinze prochaines années. Pour faire face à la pénurie prévisible, aussi bien en médecine générale que pour les spécialités, il insiste sur le besoin urgent de disposer de chiffres plus précis pour adapter la capacité de formation en Suisse en général, et à Lausanne en particulier.

dossier



Jean-Luc Barras *

Magister absent, Confoederatio diplôme

**Le point de vue
et les attentes
de médecins
en formation sur
l'enseignement
académique
et postgradué.**

« Faire médecine » à Lausanne en 2011 demande à l'étudiant d'abandonner toute image d'Epinal rappelant le maître de chirurgie dans tout son honneur et toute sa barbe. Ce millénaire va signer l'ère de l'indépendance et saluer bien bas l'époque de la transmission du savoir direct et tangible.

Le nombre et l'individualisme poussent les feu pupilles à devenir des malades mangeurs de détails et de statistiques obscures. L'*Homo medicus sapiens* évolue maintenant en auditories débordants, dans la semi-obscure, las de voir passer face à lui des dizaines de milliers de « slides » annuelles. Adieu l'interactivité, oubliées les personnes. Si tant est que la pédagogie ait pu survivre à Lausanne, elle est vaine face à la masse.

Pour ces raisons, l'étudiant que je suis a voulu franchir le pupitre, lâcher la blouse et endosser l'habit d'enseignant. Alors l'auditoire se restreint et l'art de la maïeutique retrouve son sens. Le doigté est délicat, les mots s'impriment dans la tête de mes élèves et l'autorité n'est plus la référence d'untel mais les explications que je donne. Grande satisfaction. Et lorsque je repasse la blouse, l'intérêt de retrouver les amphithéâtres se perd. En tant qu'individu nu de savoir et curieux d'apprendre, je peux « faire ma médecine » seul devant l'ordinateur. Magique. Plus besoin d'enseignant, ni d'auditoires, encore moins de savoir le français ou de construire des phrases entières. Tout n'est plus que mots-clés, si possible en anglais, donnés par le sbire pseudo-polyglotte du professeur *ad nominem* non moins francophobe. Comme de tenter d'expliquer ce qu'est l'Univers à une minestrone.

L'art et la science de la médecine vont faire syncoper sainte Montessori de là-bas, laissant place à une nouvelle génération de médecins fatigués d'infinis détails et contraints de chercher une explication simple sur Wikipédia. On leur délivrera alors un diplôme ubiquitairement reconnu, qu'il faudrait finalement dédier aux ordinateurs ou, plus tristement, à « Doc-tissimo ».

* Etudiant 3e année médecine, enseignant (Physiologie, Anatomie, Pathologie, Pharmacologie) Ecole MEDICA SA.



Dr Julien Vaucher *



Dr Alain Guidon *

De l'utilité des professeurs

La place du mentor dans la formation postgraduée actuelle est loin d'être un concept obsolète. Elle tend, cependant, à disparaître au sein des organisations complexes et souvent trop hiérarchisées des hôpitaux universitaires modernes et à éclipser ainsi le rôle essentiel des professeurs de médecine. Leur présence active auprès des médecins en formation est, en effet, primordiale, que ce soit sous forme de cours *ex cathedra* ou d'enseignements pratico-théoriques structurés au lit du malade. Le maintien, voire le renforcement, de l'enseignement clinique représente donc un défi majeur pour les facultés de médecine afin qu'elles puissent répondre à leur première raison d'être : la transmission du savoir.

Des changements de paradigmes sont incontournables afin d'offrir un environnement propice à cette transmission et pour épouser l'évolution sociétale de notre époque. Ces modifications vont de la mise en place d'outils informatiques répondant aux besoins des cliniciens, au respect de l'individu au sens large du terme, en passant par l'engagement d'enseignants aux capacités pédagogiques reconnues. La juste application des programmes de formation postgraduée, établis par les sociétés de spécialistes, est aussi décisive, en termes d'objectifs comme de durée.

Les conseils et le soutien des professeurs auprès des médecins en formation dans leurs choix de carrière revêtent aussi une importance considérable – rejoignant en cela la fonction de guide comprise dans la notion de mentor. Ce travail implique une connaissance des collaborateurs. Elle peut s'acquérir notamment lors des entretiens réguliers d'évaluation, pratique exigée par la FMH. Placer la bonne personne au bon endroit est gage de succès professionnel, d'enthousiasme renouvelé et de bien-être sur le lieu de travail. C'est aussi là toute l'importance de la transmission du savoir dont nos chers professeurs sont, sinon les dépositaires, du moins les agents.

En 2011, le rôle premier des professeurs reste la formation de médecins, tant de premiers recours que spécialistes, aptes à prendre en charge les problèmes de santé de la population en intégrant l'évolution rapide – notamment démographique – de cette dernière. L'organisation de la formation postgraduée doit donc répondre à cette responsabilité majeure, afin d'offrir aux patients des soins de qualité et les plus globaux possible. Dans cette optique, la participation et l'appui du corps professoral semblent primordiaux, tout autant que ceux des autres acteurs de la santé, que ce soit au niveau politique ou des institutions hospitalières.

* Respectivement président et membre du comité de l'ASMAV.



Pour vous aider à poser le bon diagnostic,
nous vous offrons le panel complet des analyses.



AURIGEN ET POLYANALYTIC,
VOS LABORATOIRES VAUDOIS DE PROXIMITÉ.



aurigen

centre de génétique et pathologie

Avenue de Sévelin 18 • 1004 Lausanne
tél. +41 21 623 44 00 • fax +41 21 623 44 10
• info@aurigen.ch • www.aurigen.ch

*Offrir un diagnostic
médical de qualité*



polyanalytic

diagnostics d'analyses médicales

Avenue de Sévelin 18 • 1004 Lausanne
tél +41 21 804 92 50 • fax +41 21 802 40 60
• info@polyanalytic.ch • www.polyanalytic.ch

LAUSANNE • MORGES • NYON
NEUCHÂTEL • LA CHAUX-DE-FONDS

*Garantir le meilleur
suivi biologique*

Spécialités biologiques et médicales

Hématologie • Chimie clinique • Immunologie • Allergologie • Hormonologie • Sérologie infectieuse
Sérologie parasitaire • Bactériologie • Mycologie • Parasitologie • Biologie moléculaire • Cytologie • Pathologie • Génétique

svm express

Unique en Suisse

Le partenariat privé-public, une nouvelle donne pour la médecine vaudoise

La Société vaudoise de médecine (SVM) et le Département de la santé et de l'action sociale du canton de Vaud (DSAS) ont conclu un accord de partenariat visant à régler de manière pragmatique une série de problèmes concrets, à commencer par la relève médicale. Unique en Suisse, cette alliance vise à garantir à l'ensemble de la population vaudoise un accès à des prestations médicales de qualité et de proximité.

En raison notamment de l'évolution démographique, le système de santé vaudois sera confronté à des défis majeurs ces prochaines années. Les enjeux sont cruciaux: l'équité de l'offre ambulatoire, la liberté thérapeutique du médecin, la liberté de choix du patient, la relation médecin-malade sont en question.

Pour répondre aux besoins croissants de la population vaudoise et dans un contexte de pénurie médicale, il s'avère nécessaire de trouver des solutions tout à fait nouvelles aux défis socio-économiques à venir. Le moment est venu pour les acteurs en présence de mettre leurs forces en commun, dans une logique partenariale. C'est dans cet esprit que la Société vaudoise de médecine et le Département de la santé et de l'action sociale du canton de Vaud se sont lancés dans une démarche inédite qui n'a pas son équivalent en Suisse.

Une convention-cadre de partenariat a été signée. Entrée en vigueur le 1er septembre 2010, elle a pour but de trouver des solutions concertées aux problématiques susceptibles d'avoir un impact sur la permanence et la qualité du système de santé vaudois. Le changement est radical: les médecins deviennent une force de proposition dont l'expertise et la connaissance du terrain sont non seulement valorisées mais aussi prises en compte.

Par cette collaboration formelle et régulière, l'Etat et les médecins vaudois entendent renforcer l'exercice de la médecine en libre pratique et en milieu hospitalier en lui fournissant des conditions-cadres favorables, faciliter l'accès des Vaudoises et des Vaudois à une médecine de proximité et renforcer le lien entre les patients et leurs médecins.

D'emblée, les partenaires se sont attelés à trouver des solutions concrètes dans cinq domaines essentiels pour l'avenir: la relève et la formation médicales; la garde médicale, dont on connaît l'importance pour les régions périphériques; la clause du besoin, l'une des causes de la pénurie médicale actuelle; la récolte de données démographiques et épidémiologiques fiables, sans lesquelles un véritable pilotage du système de santé n'est pas possible; et les réseaux de soins (Managed Care).

Après quelques mois d'existence, le partenariat a déjà prouvé son utilité: les divergences dans le traitement des demandes de dérogation à la clause du besoin sont devenues rares, la SVM et ses groupements étant systématiquement pris en considération. L'Etat tire de réels bénéfices, ses décisions étant étayées de données solides.

Sur le plan pratique, un comité de pilotage, un secrétariat permanent et des groupes de travail ont été constitués pour faire aboutir les projets engagés. Un financement commun, sous la forme d'un fonds professionnel constitué à parts égales, a été attribué pour assurer au partenariat l'autonomie nécessaire.



Renseignements complémentaires
 Prof. René Chiolero, président du Comité de pilotage
 Dr Jean-Pierre Pavillon, président de la SVM
 et Pierre-André Repond, secrétaire général de la SVM
 Pierre-Yves Maillard, chef du DSAS

RANDIN-HOFFMANN

Centre Orthopédique du Nord Vaudois

Fabrication: Prothèse, Orthèse, Corsets orthopédiques, Ceintures médicales, Supports plantaires orthopédiques sur mesure

Vente: Chaises roulantes, Chaussures de séries, Chaussures sur mesure, Matériel de location, Matériel de réhabilitation, Bas sur mesure à varices ou de contention, prothèse de seins.

Rue du Four 15 - 1400 Yverdon-les-Bains - Tél. 024 441 52 60 - Fax 024 425 07 86

E-mail: randinortho@hotmail.com - www.randin-hoffmann.ch



steriswiss
Vaud

SERVICE CERTIFIÉ
POUR LE RETRAITEMENT DES DISPOSITIFS MÉDICAUX

Déchargez-vous du travail exigeant de stérilisation et profitez des avantages financiers pour vous recentrer sur l'exercice de la médecine. www.steriswiss-vaud.ch

SteriSwiss Vaud SA | chemin des Dailles 12 | 1053 Cugy VD
021 731 30 22 | info.lausanne@steriswiss.ch



COMPÉTENCES EN MILIEU OPÉRATOIRE DEPUIS 1961

Votre partenaire pour le conseil, l'investissement et la maintenance de matériel médical fête ses 50 ans!

2011 marque aussi l'arrivée d'un nouveau service: un shop en ligne www.marcel-blanc-shop.ch qui vous permet de commander toute l'instrumentation et nos consommables d'un simple clic!

Votre satisfaction est notre objectif.

www.marcel-blanc.ch - info@marcel-blanc.ch - En Budron C2
1052 Le Mont-sur-Lausanne - T 021 654 30 80 - F 021 652 44 10



CONSULTATION DE COUPLE
LA PLATEFORME VAUD

Consultation de couple ou individuelle à toutes les étapes de la vie à deux

Un professionnel vous répond
0840 860 860
vaud.couple@gmail.com

Vous souhaitez aborder les questions relatives à des sujets tels que :

- Communication - Sexualité
- Désir d'enfant - Questions éducatives - Partage des tâches
- Famille recomposée
- Différences culturelles
- Argent - Violence
- Retraite - Perspective de séparation, de divorce

Nous vous offrons douze lieux de consultation dans le canton pour :

- Information, orientation
- Conseils, coaching
- Accompagnement, soutien
- Intervention de crise
- Thérapie de couple

Entretiens confidentiels et financièrement accessibles

Pour nous trouver :

www.consultationconjugale.ch

Bex	021 631 01 62	Orbe	021 320 34 61	Yverdon	024 557 20 00
Echallens	021 320 34 61	Oron	021 560 60 60	Lausanne :	
Montreux	021 631 01 62	Payerne	021 560 60 60	Caritas Vaud	021 320 34 61
Morges	021 804 98 98	Renens	021 631 01 63	Csp	021 560 60 60
Nyon	021 631 01 67	Vevey	021 631 01 65	Profa	021 631 01 62

Clinique chirurgicale et Permanence de Longeraie

S.O.S. MAIN

- Centre de traumatologie et de chirurgie réparatrice de la main et des extrémités
- Chirurgie reconstructive des nerfs périphériques et du plexus brachial
- Microchirurgie
- Chirurgie orthopédique
- Chirurgie plastique et reconstructive
- Chirurgie esthétique
- Physiothérapie et rééducation fonctionnelle
- Ergothérapie
- Urgences jour et nuit

1003 Lausanne
Avenue de la Gare 9
Téléphone 021 321 03 00
Fax 021 321 03 01

Département de la santé et de l'action sociale

CARITAS Vaud



CSP
Centre de Santé Préventif

Les médecins vaudois renforcent leur présence sur le web

Accompagné d'une version adaptée pour iPhone et autres smartphones, le nouveau site web de la Société vaudoise de médecine (www.svmed.ch) entend notamment faciliter au public la recherche d'un médecin et mettre à sa disposition les numéros d'urgence (médecin de garde).

La Société vaudoise de médecine a lancé son nouveau site internet www.svmed.ch, avec pour objectif de mettre à la disposition du public et de ses membres une information riche et actualisée sur la vie de la Société et sur ses prestations.

Particulièrement intéressant pour le public, le module «**Trouver un médecin**» permet de chercher facilement un médecin par nom, spécialité ou localité. La **recherche d'un médecin de garde**, ainsi que d'autres numéros d'urgence, est aussi facilitée par un accès direct en page d'accueil.

Un **portail spécialement dédié aux patients** donne à ceux-ci des informations utiles sur des thèmes tels que la prévention, les honoraires et la facturation, les droits des patients, le dossier médical ou les dispositions de fin de vie. Le public peut également y trouver les adresses du Médiateur et de la Commission de déontologie de la SVM, qu'il est recommandé de contacter en cas de problème de déontologie ou de litige avec un médecin.

Un **portail consacré aux médias** facilite en outre l'accès aux principales informations pour les journalistes, qui y trouveront notamment les communiqués de presse de la Société.



Les principales **publications** de la SVM peuvent être consultées et téléchargées en ligne gratuitement. Il s'agit notamment du *Courrier du médecin vaudois*, du *Guide des soins palliatifs*, des rapports d'activités et du magazine grand public *Planète Santé* (publié en collaboration avec les autres sociétés cantonales romandes et les éditions Médecine & Hygiène).

Les médecins peuvent s'inscrire en ligne aux séminaires et ateliers ouverts à tous organisés par la SVM dans le cadre de son programme annuel de **formation continue**.

Le **calendrier médical** donne par ailleurs un aperçu le plus complet possible des manifestations telles que colloques, séminaires, conférences ou symposiums annoncées dans le canton.

L'**Espace membres** regroupe dorénavant les informations exclusivement réservées aux membres. La page d'accueil de l'Espace membres comporte deux tableaux synthétiques :

- Les actualités : ce tableau regroupe la totalité des actualités publiées sur le site, qu'elles soient visibles par le public ou exclusivement réservées aux membres;
- Les nouveaux documents : ce tableau attire l'attention sur les derniers documents mis en ligne dans l'Espace membres, toutes catégories confondues.

Les contenus des pages intérieures de l'Espace membres sont dorénavant structurés en cinq grandes rubriques :

- Assemblée des délégués;
- Groupement et commissions;
- Service aux membres;
- Formation continue;
- Dossiers thématiques.

Pour chacune de ces rubriques, une bibliothèque met à la disposition des membres les documents regroupés par sujet. Une liste des nouveaux documents s'affiche en bas de page pour mettre en évidence les dernières nouveautés de la rubrique concernée.

Un formulaire de feed-back a été intégré dans la marge des pages de l'Espace membres. N'hésitez pas à l'utiliser pour faire connaître votre avis sur le nouveau site web. Vos commentaires peuvent être envoyés à webmaster@svmed.ch

FutureLab devient **synlab** Suisse

« **synlab** combine l'offre complète et les connaissances d'un groupe international de laboratoires avec le suivi personnalisé des laboratoires de proximité.
Nos clients reçoivent le meilleur des deux mondes ».



Des synergies qui créent des valeurs

BBR-ITC
Ch. d'Entre-Bois 21
1000 Lausanne 8
T 021 641 61 00
F 021 641 61 01

AMS Génétique
Ch. d'Entre-Bois 21
1000 Lausanne 8
T 021 613 70 40
F 021 613 70 49

Analysa (VD)
Rue d'Orbe 29A
1400 Yverdon-les-Bains
T 024 423 00 00
F 024 423 00 01

AMS Pathologie
Ch. d'Entre-Bois 21
1000 Lausanne 8
T 021 641 61 00
F 021 641 61 01

AMS-MNS
Av. de la Roseraie 72
1211 Genève 4
T 022 704 07 04
F 022 704 07 10

Analysa (NE)
Rue de la Serre 3
2000 Neuchâtel
T 032 729 99 70
F 032 729 99 71

svm express

Lu pour vous

Découvrez le troisième roman du Docteur René-Marc Jolidon, notre portrait du CMV de février 2010.

«Midlands, Zimbabwe, 1996. Un accident de la route perturbe le quotidien simple et paisible d'une communauté de missionnaires dominicains et des villageois qui l'entourent. L'événement entraîne frère Lucas, le menuisier, dans ses souvenirs, dans son histoire et celle de ce pays. Il provoque l'émergence de secrets qui bouleverseront les habitudes et la vie des habitants du lieu...»

Editions L'Age d'Homme - Contemporains.



Cicéron et Hippocrate

Médecins et inscription au Registre du commerce

Véronique Matthey, juriste



Un médecin s'installant en cabinet privé doit-il ou a-t-il intérêt à s'inscrire au Registre du commerce (RC)? C'est l'ordonnance sur le RC qui détermine les règles relatives à une telle inscription. Pour que l'inscription soit obligatoire, quatre conditions sont nécessaires:

- que l'exploitant soit une personne physique;
- que le chiffre d'affaires annuel soit de CHF 100 000.- au minimum;
- que les données du chiffres d'affaires annuel soient fiables et disponibles;
- que l'entreprise soit exploitée «en la forme commerciale».

Les trois premières conditions sont des données «objectives» qui prêtent peu à discussion.

Par contre, la condition de «l'exploitation en la forme commerciale» est plus sujette à caution. Il est généralement admis que les professions libérales ne donnent pas lieu à inscription obligatoire, à condition toutefois qu'elles ne soient pas liées à une activité commerciale. Tel serait le cas lorsque l'objectif de rentabilité apparaît au premier plan par rapport aux relations personnelles avec le patient ou le client, en particulier quand une planification visant à la plus grande rentabilité possible est prévue, qu'une attention spéciale est accordée à l'organisation, qu'un financement optimal et une publicité efficace sont recherchés, etc. A notre sens, l'ouverture d'un cabinet individuel ne répond

pas à la définition juridique d'«exploitation en la forme commerciale». On peut facilement mettre en avant le fait que les «relations personnelles avec le patient» sont plus importantes que l'aspect commercial.

L'obligation d'inscription d'un médecin au RC est réservée à un nombre très limité de cas, par exemple lorsqu'un médecin s'éloigne de la pure pratique médicale et consacre l'essentiel de son temps à l'exploitation d'un centre employant un personnel médical et administratif important, générant un chiffre d'affaires élevé, au bénéfice d'une organisation interne tournée vers une plus grande rentabilité, etc.

L'inscription volontaire est évidemment possible. Elle a l'avantage de la transparence mais engendre en tout cas une conséquence de taille: en cas de poursuites, c'est la voie de la faillite qui s'applique. Les conséquences peuvent être très importantes puisque le débiteur aurait à répondre de ses dettes sur l'ensemble de ses valeurs patrimoniales, soit également sur celles qui n'appartiennent pas à l'entreprise exploitée en raison individuelle.

Pour conclure, l'inscription n'est pas obligatoire mais elle peut bien évidemment se faire sur une base volontaire. A notre sens, l'inconvénient lié à la poursuite par voie de faillite au lieu de la voie ordinaire de la saisie fait qu'une inscription au RC est peu souhaitable.

formation



Programme 2011-2012

Formation continue et postgraduée en médecine d'urgence à domicile destinée aux médecins de premier recours

Inscriptions et tarifs

Pour l'entier de la formation Médecin assistant et membre SVM, Fr. 600.-
Non-membre SVM, Fr. 700.-

Par thème(s)

Médecin assistant et membre SVM, Fr. 150.-
Non-membre SVM, Fr. 200.-

et /ou par atelier(s)

Médecin assistant et membre SVM, Fr. 60.-
Non-membre SVM, Fr. 80.-

Horaire: 13h30 à 17h30.

Lieu

Centre de formation la Rama, Montheron
Le 26.04.2012 exclusivement: CHUV – Niveau 05 – COP
(entrée par les Urgences de la PMU)
Rue du Bugnon 44, Lausanne

Accréditation: 1 pt/1heure

Formation continue certifiée en Médecine interne (SSMI)/ Médecine générale (SSMG) / Médecine interne générale (SSMI)
Formation post-graduée validée pour l'obtention du titre FMH en Médecine interne/Médecine interne générale, à condition d'avoir participé à l'entier de la formation.

Nouveau! Inscription par internet sur www.svmed.ch – rubrique formation continue

Contact

SVM, Secrétariat de la formation continue
Chemin de Mornex 38, case postale 7443, 1002 Lausanne
Tél 021 651 05 05, fax 021 651 05 00
E-mail: formationcontinue@svmed.ch

Organisation des cours

Commission de la formation continue de la SVM
Responsable: Dr Philippe Staeger, PMU, SVM

Thèmes et dates

08.09.11 – Neurologie et anaphylaxie

- atelier 1: Céphalées, vertiges, AIT
- atelier 2: PF, neuropathie, épilepsie
- atelier 3: Anaphylaxie

01.12.11 – Urgences pédiatriques

- atelier 1: Dyspnée
- atelier 2: Douleurs abdominales aiguës
- atelier 3: Adolescence

19.01.12 – Chirurgie

- atelier 1: Traumatologie
- atelier 2: Petite chirurgie
- atelier 3: Douleurs abdominales

23.02.12 – Cardio-pulmonaire

- atelier 1: Douleurs thoraciques
- atelier 2: Dyspnée
- atelier 3: Arythmies

22.03.12 – Urgences psychiatriques

- atelier 1: Risque suicidaire
- atelier 2: Agitation
- atelier 3: Psychogériatrie

26.04.12 – Réanimation

- atelier 1: Coma (1h30)
- atelier 2: Basic Life Support (1h30)

14.06.12 – Médecine légale

- atelier 1: Urgences médico-légales (2h)
- atelier 2: Droit médical

A noter qu'une proposition du contenu de la trousse d'urgence en lien avec le thème abordé est présentée en fin de chacun des sept après-midi.

Déroulement

- Dès 13h accueil des participants
- 13h30 à 17h30 ateliers avec une pause de 15 min entre chaque atelier.

Les ateliers sont animés par des experts, en groupes d'une dizaine de personnes. Ils sont destinés aux médecins qui pratiquent la garde médicale à domicile.

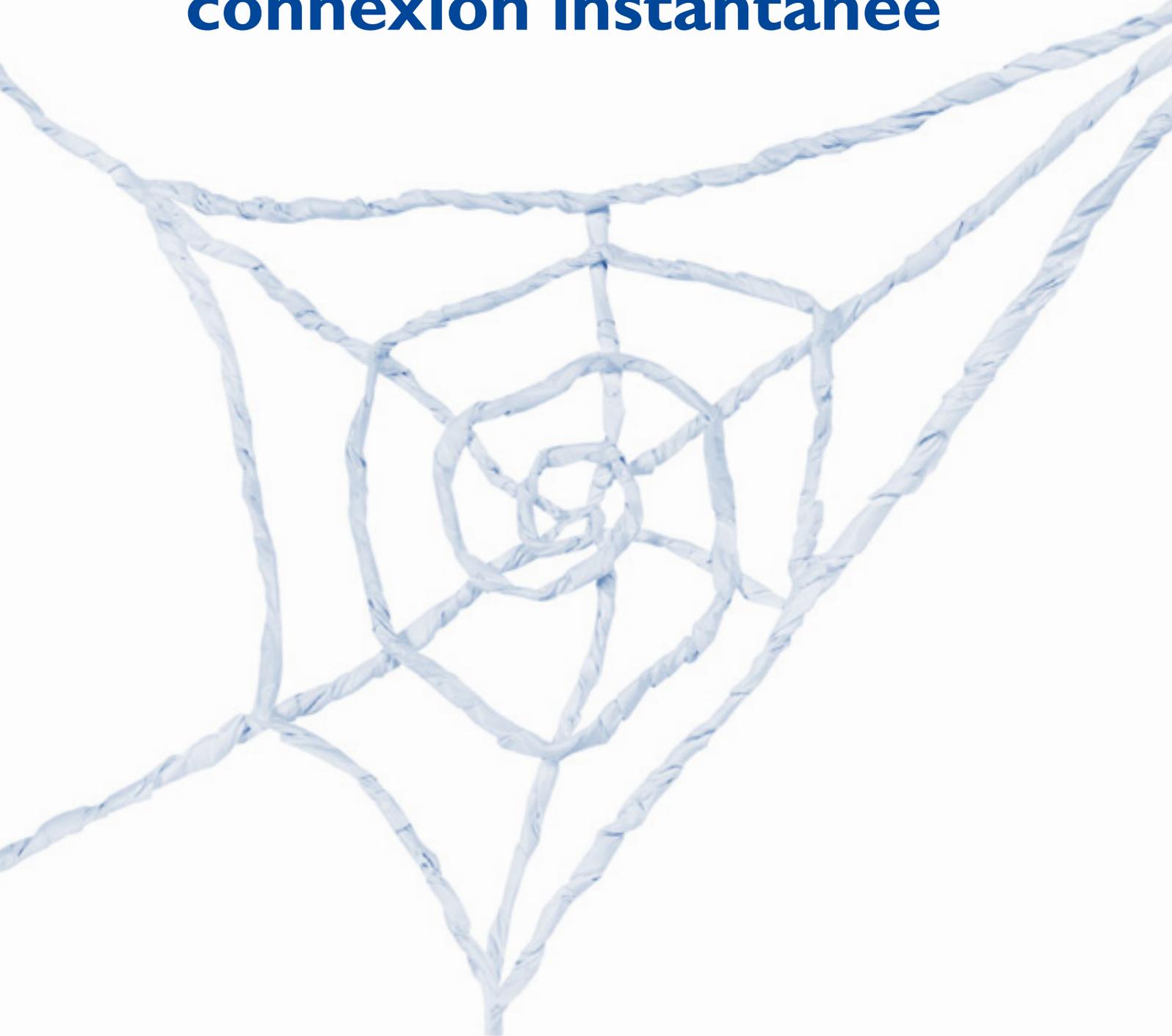
Remerciements
Cette formation est rendue possible grâce au soutien des firmes



et pour les après-midi du 08.09.11 – 22.03.12 – 14.06.12 celui d'Amedis-UE-SA

et l'après-midi du 23.02.12 celui de A. Menarini SA

Facturer par Internet: Sans papiers, connexion instantanée



Votre gestion sur la «toile»

Tout ce dont vous avez besoin se trouve sur la «toile». Totalement indépendant du lieu et de l'heure, vous avez accès à toutes les fonctions nécessaires à la bonne gestion de votre cabinet médical. Ceci sans vous préoccuper des mises à jour tarifaires ou autres, de la sauvegarde de vos données et à des conditions défiant toute concurrence. La Caisse des Médecins l'a mis au point pour vous.

Conseils + services + logiciels = Caisse des Médecins



ÄRZTEKASSE



CAISSE DES MÉDECINS

CASSA DEI MEDICI

CAISSE DES MÉDECINS

Société coopérative · Agence Vaud
Chemin de Cloalet 4 · 1023 Crissier
Tél. 021 631 35 60 · Fax 021 631 35 69
www.caisse-des-medecins.ch
vaud@caisse-des-medecins.ch

Notre présent

Votre futur

*Résultats urgents et
pathologiques quelques
soient l'heure et le lieu*



LE RÉSEAU SUISSE DE LABORATOIRES RÉGIONAUX



aurigen

Avenue de Sévelin 18 • 1004 Lausanne
tél. +41 21 623 44 00 • fax +41 21 623 44 10
• www.aurigen.ch • info@aurigen.ch

*Offrir un diagnostic
médical de qualité*



axeslab

Simplon 162 • CP 61 • 1920 Martigny
tél. +41 27 720 50 50 • fax +41 27 720 50 59
• www.axeslab.ch • info@axeslab.ch

*Garantir le meilleur
suivi biologique*



polyanalytic

Avenue de Sévelin 18 • 1004 Lausanne
tél +41 21 804 92 50 • fax +41 21 802 40 60
• info@polyanalytic.ch • www.polyanalytic.ch

LAUSANNE • MORGES • NYON
NEUCHÂTEL • LA CHAUX-DE-FONDS

Spécialités biologiques et médicales

Hématologie • Chimie clinique • Immunologie • Allergologie • Hormonologie • Sérologie infectieuse
Sérologie parasitaire • Bactériologie • Mycologie • Parasitologie • Biologie moléculaire • Cytologie • Pathologie • Génétique